

Egy konkrét (anonim) magyarországi kórház gazdálkodásának bemutatása és elemzése

Az alábbi háttér tanulmány segítségével érthetőbbé válik a magyarországi kórházak gazdálkodása, a menedzsment gazdálkodásának legfontosabb tényezői és korlátai.

A tanulmány segítségével a megrendelő mélységében nyer bepillantást egy magyarországi fekvőbeteg intézmény gazdálkodásába azzal, hogy rámutat, milyen lehetőségei vannak a gazdálkodásban részt vevő szereplőknek, hogy befolyásolják a gazdálkodást és megteremtsék az intézmény üzemgazdasági egyensúlyát.

A tanulmányban egy valóságos fekvőbeteg intézmény valóságos könyvelési adatain keresztül a költségvetési eredmény kimutatásból átforgatott üzemgazdasági eredmény kimutatás alapján taglaljuk az egyes költségelemeket és azok hatását az egész gazdálkodásra.

Tanulmányunkban elsősorban a Menedzsment lehetőségeivel foglalkozunk, miután a menedzsment hatást képes kifejteni az egész szervezetre, nemcsak az adminisztratív és műszaki háttérre, de a gyógyító és ápolói munkára is. A menedzsment felelős a teljes szervezet működtetéséért, az intézményi bevételek maximalizálásáért, a kiadások minimalizálásáért úgy, hogy a rendelkezésre álló megszerzett bevételek, azaz az erőforrások lehető leghatékonyabb felhasználását érje el az intézményi gyógyítás szolgálatában.

A menedzsmenteket az egész világon, így hazánkban is rengetegféle VIR, azaz Vezetői Információs Rendszer segíti. Az egészségügyben azonban a vezetői információs rendszerekről inkább csak beszélnek, bevezetett és hatékony kontrollring rendszeren alapuló integrált vezetői információs rendszerrel gyakorlatilag egyetlen fekvőbeteg intézmény sem rendelkezik.

E tanulmány szerzője és munkatársai által kidolgozott vállalati üzemgazdasági eredmény kimutatáson alapuló kontrollring rendszer, úgynevezett „100 soros üzemgazdasági kontrollring” rendszer a vállalati kontrollring rendszer továbbfejlesztett változata az államigazgatási rendszerekre. E kontrollring rendszer alapján fogjuk elemezni a bemutatott valós fekvőbeteg intézmény számain, felvillantva és magyarázva a menedzsment lehetőségeit a cselekvésre, valamint az állam, mint finanszírozó által megtehető lépéseket a kórházi rendszer egyensúlyi működése, működtetése érdekében.

Megmutatjuk, hogy egy-egy intézménynek melyek a bevételi lehetőségei és milyen kiadási tételekkel rendelkezik.

Mind a bevételi, mind a kiadási szerkezetének főbb kontrollring sorait elemezve mutatjuk meg, hogy milyen lehetőségei vannak a menedzsmentnek az intézményi eredmény befolyásolására. Emellett néhány javaslatban rámutatunk, hogy melyek azok a lehetséges

lépések, amelyekkel az állam segíteni tudja az egyes intézményeket gazdálkodási egyensúlyuk megteremtéséhez.